

# Collectifs en agriculture et changements de pratiques : quels enjeux? Quels apports?

*Corinne Tanguy, Marie-Hélène Vergote (AgroSup Dijon, Cesaer)*

Séminaire technique PSDR – 16/01/2020



INRAE

REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

# Selon vous, pourquoi intégrer un collectif ?

- Echanger
- Se rassurer
- Synthétiser les données
- Valoriser des connaissances
- Se comparer
- Apprendre des expériences des autres
- Ne pas être seul
- Changer sa vision de l'agriculture
- Prendre du recul
- Découvrir de nouvelles choses
- Mutualiser les idées, les tester, les challenger
- Partager des pratiques
- On est plus fort à plusieurs
- Aller plus loin plus vite
- Se remettre en question
- Mutualisation de l'équipement
- Nouvelle manière de penser
- Gagner du temps
- Réfléchir aux causes de certains échecs

*Propositions  
des  
participants*

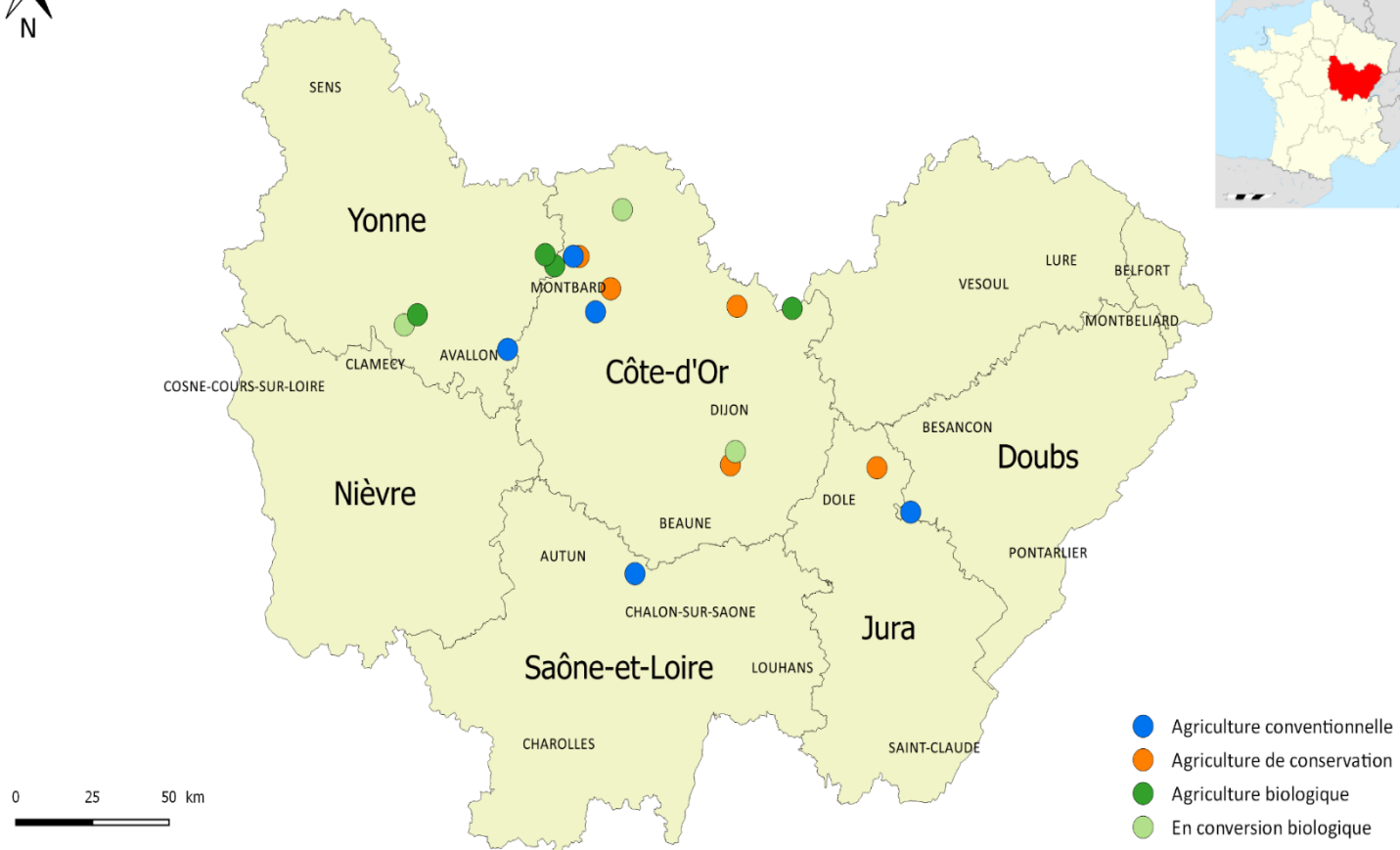
# Selon vous, quels apports du collectif dans les changements de pratique?

- Technique
- Psychologique
- Co-conception
- Performance continue
- Amélioration
- Partager le risque
- Soutien
- Emulation
- Se structurer en réseau
- Valorisation et capitalisation des connaissances
- Exemples de ce qui marche et ce qui ne marche pas
- Apports techniques
- Retours d'expériences
- Conditions de terrain

→ Rôle très important de l'animateur

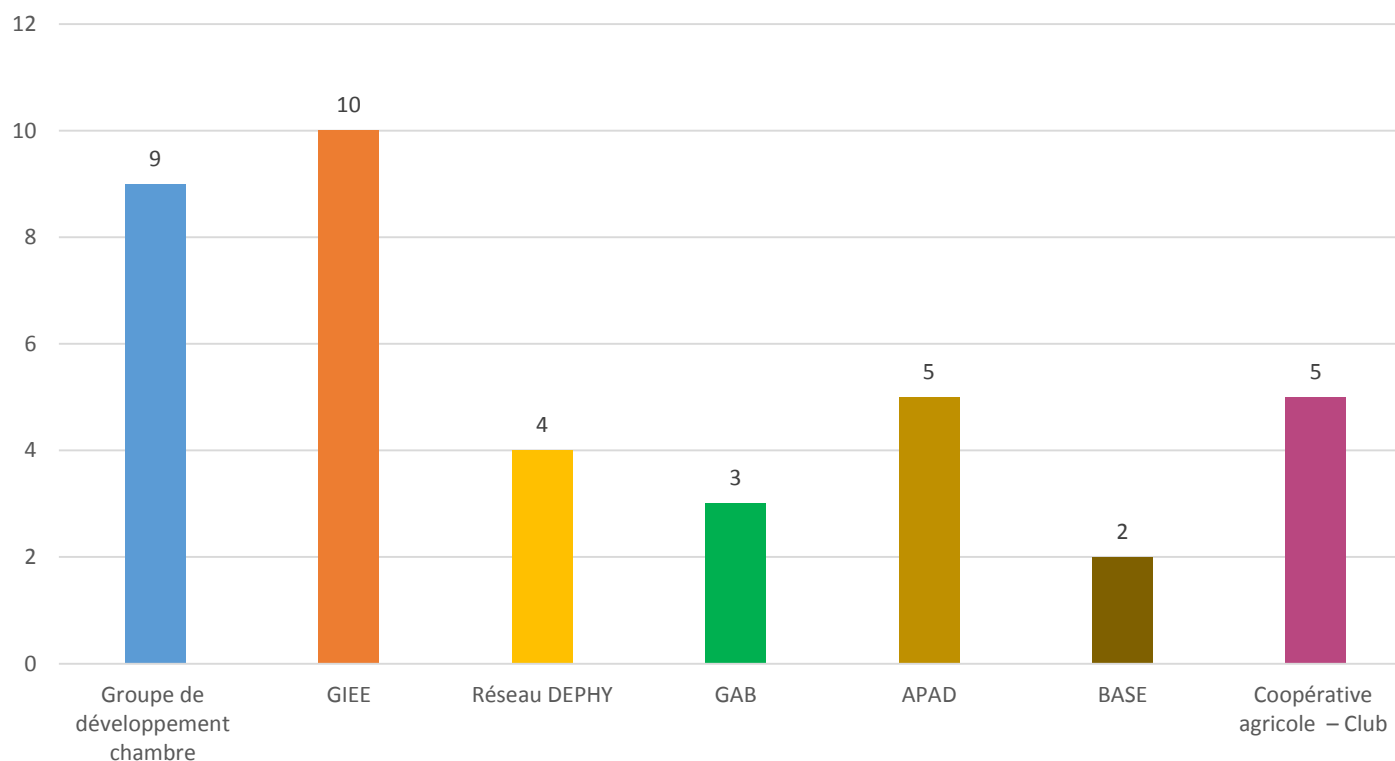
*Propositions  
des  
participants*

## Localisation des agriculteurs enquêtés en région Bourgogne Franche-Comté



### 3. Collectifs et changements de pratiques

Nombre d'agriculteurs adhérents aux différents collectifs enquêtés



Les agriculteurs sont membres de plusieurs collectifs → multi-appartenance.

# Questions de départ

- Pourquoi intégrer un collectif?
- Quels apports du collectif dans les changements de pratique?

# Pourquoi intégrer un collectif?

Les raisons évoquées dans l'échantillon d'agriculteurs

- Certains collectifs permettent de retrouver une autonomie décisionnelle dans la conduite de l'exploitation  
Ex: Groupes de développement des Chambres d'agriculture
- Le collectif pour mener à bien un projet  
Ex: GIEE
- Le collectif pour acquérir des références techniques  
Ex: Réseau APAD, groupes de développement, Réseau DEPHY
- Le collectif comme instance de socialisation

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- Co-construction de références techniques



# Co-construire des références techniques

- L'acquisition de références techniques : les journées de formations, les visites d'essais, les expérimentations ou les rencontres « bouts de champs » permettent aux agriculteurs d'acquérir des références techniques.



Tours de plaine GVA avec un pédologue de la Chambre d'agriculture



Journée visite d'essais organisée par une coopérative sur des variétés cultivées



Journée de formation sur le semis direct avec Konrad Schreiber

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- Co-construction de références techniques
- Rôle de la confiance et de la mise en commun

# Rôle de la confiance

- « *ce qui est important, c'est de se connaître* »,  
se faire confiance pour pouvoir échanger sans  
réticence sur les résultats technico-économiques en  
ne cherchant pas à se situer mais à améliorer sa  
situation
- ne pas craindre d'être jugé

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- Co-construction de références techniques
- Rôle de la confiance et de la mise en commun
- Limiter la prise de risque et processus de réassurance entre pairs

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- Processus de réassurance

L'expérience de chaque agriculteur membre du collectif profite aux autres membres et permet ainsi d'éviter des erreurs. Cela permet de rassurer les agriculteurs lors d'un changement de pratiques.



*« Car il y en a qui sont en semis direct depuis très longtemps, qui ont diminué les herbicides et ça marche, donc on sait ce qu'il faut faire et ne pas faire, donc on ne part pas dans l'inconnu quoi »*

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- Co-construction de références techniques
- Rôle de la confiance et de la mise en commun
- Limiter la prise de risque et processus de réassurance entre pairs
- Ne pas faire l'erreur tout seul

# La contribution du collectif aux changements de pratiques

- L'accompagnement psychologique

Le soutien moral offert par les membres du collectif ou encore les animateurs de groupes permet d'encourager le changement de pratiques.

*« Et puis ben ça évite de baisser les bras, car y en a toujours un pour vous booster quand ça ne va pas, c'est important »*



*On s'aide quand même beaucoup, même psychologiquement dans la difficulté par moment (rire), ça aide hein, à ne pas faire des erreurs tout seul, les faire à deux (rire), ça coûte le même prix, mais elles sont plus faciles à supporter parce qu'on est pas tout seul (rire). »*

- Le collectif par l'acquisition de références techniques, la confiance et l'accompagnement psychologique procure un effet rassurant et permet d'entreprendre le changement de pratiques de manière plus sereine pour les agriculteurs.



# Pour aller plus loin...

- Les collectifs informels ou plus largement les relations sociales des agriculteurs contribuent à l'évolution des pratiques agricoles (de manière positive ou négative). Ces personnes peuvent être d'origine agricole ou non.

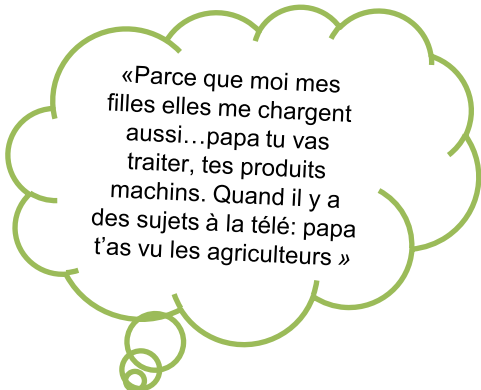
- Le voisin

- L'ami

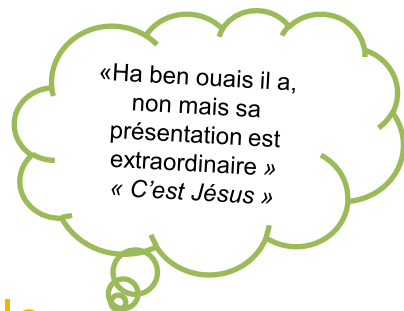
- La famille

- Personne référente

- Les fortes personnalités du monde agricole



«Parce que moi mes filles elles me chargent aussi...papa tu vas traiter, tes produits machins. Quand il y a des sujets à la télé: papa t'as vu les agriculteurs »



«Ha ben ouais il a, non mais sa présentation est extraordinaire »  
« C'est Jésus »

# Discussion - Conclusion

- Le modèle « traditionnel » : un héritage à réaménager
  - Un désapprentissage de routines établies depuis les années 50 pour les agriculteurs
  - Ne plus attendre de solutions des seuls spécialistes de la recherche technique
- Des attentes vis-à-vis des coopératives et autres parties prenantes des filières en termes d'accompagnement des évolutions qui s'imposent
- L'accompagnement des collectifs d'agriculteurs : le rôle des animateurs (de la mission « courroie de transmission » à une approche maïeutique)

# Questions proposées

- La proportion des agriculteurs membres de collectifs formels est minoritaire. Comment associer une majorité d'agriculteurs "isolés" (hors collectifs techniques formalisés) ?
- Quelles attentes vis-à-vis des coopératives et autres acteurs aval en matière de collectifs et d'animation ?
- Quelles attentes vis-à-vis des animateurs de collectifs ?