



INRAE-Agrotransfert :

**un partenariat riche et fructueux,
un nouveau chapitre à écrire**

***Jean-Marc Meynard et Philippe Debaeke
(INRAE)***

13 mars 2023 - Paris



Prendre du recul sur la relation symbiotique Agrotransfert- INRAE

➔ Un plan en deux parties, illustrées par le passé ou le présent, et débouchant sur des propositions ou des questions-clé pour le futur

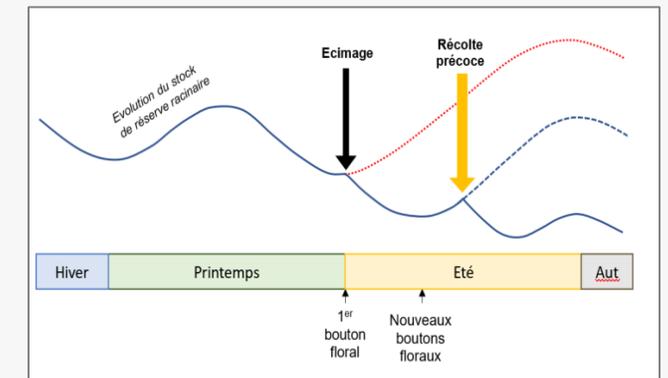
1. Formes de collaboration

2. Formes de gouvernance

Formes de collaboration

1- Du conseil ponctuel à la recherche-action en partenariat

- un gradient d'engagement des chercheurs référents.
- le chercheur peut être seulement une source d'informations (biblio, expertise), ou un garde-fou méthodologique, ou un véritable partenaire engagé.
- Entre les deux pôles de ce gradient,
 - différences de fréquence des interactions,
 - présence régulière sur place vs conseil à distance,
 - co-publications (ou non) d'articles scientifiques et techniques ➔



Favrelière, Ronceux et al, 2020, ASD

Formes de collaboration

2- La diversité de ces modes de collaboration est une richesse, qui permet de s'adapter à la diversité des projets

- Il est important de mettre en débat le mode de collaboration dès le lancement du programme, ou l'arrivée d'un nouveau chef de projet: éviter les malentendus.
- Un renouvellement récent des modalités d'interaction à distance
 - les longues distances entre Mons et la résidence du chercheur référent ne sont pas favorables aux modes de collaboration les plus engagés.
 - La visioconférence peut faciliter la participation du chercheur lointain, mais cela suppose une préparation rigoureuse (bien définir ce que l'on attend du chercheur référent) et une animation professionnelle (les visioconférences à 10 + 1 ne marchent que si l'animation sans faille).

Formes de collaboration

3- des processus de co-innovation où chacun apporte à l'autre.

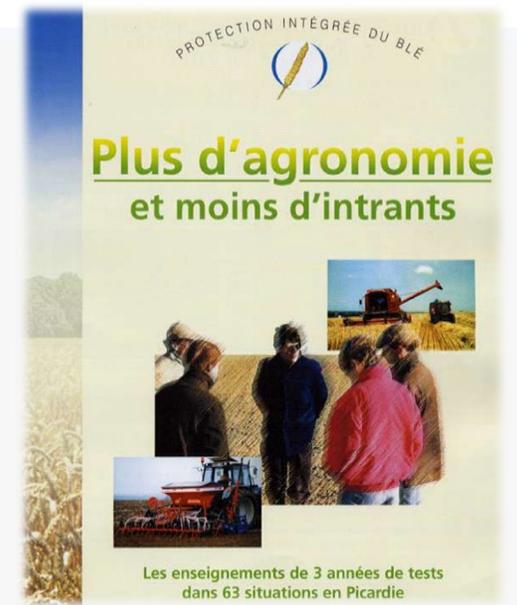
- AGT est au cœur d'une hybridation des connaissances pour l'innovation (ex ODERA) ;
- Rôle et importance des apports méthodologiques d'INRAE
 - Expérimentation système
 - Modèles agronomiques
 - traque aux innovations
 - ateliers de conception...
- Les apprentissages réalisés par AGT dans le cadre de co-innovations sont recyclables dans des projets ultérieurs.
- En retour, le partenariat avec AGT apparaît pour les chercheurs comme un moyen de conforter les dynamiques d'innovation à INRAE



Formes de collaboration

4- Des terrains pour la mise à l'épreuve d'idées innovantes :

- AGT a été fondé avec le projet de favoriser le changement d'échelle des travaux passés du chercheur : l'extrapolation en milieu réel, source d'enrichissement du travail de recherche.
- Mais dans certains cas, le chercheur est sollicité pour répondre à des questions qu'il n'a pas encore traitées (recherches en cours, voire questions nouvelles) ➔ pour le chercheur référent, les terrains d'AGT deviennent un support d'une recherche originale et de nouveaux questionnements. Exemple : gestion de l'eau et changement climatique, avec terrain Sud (Toulouse) et terrain Nord (AGT) .
- Le partenariat avec AGT donne au chercheur des moyens (collaboration avec un ingénieur compétent, réseau de partenaires, connaissance du terrain, budget) pour conduire une recherche multilocale ! AGT permet au chercheur de « se démultiplier » !



Formes de gouvernance



1- Le jeu des équilibres entre recherche et développement ;

- l'ADN d'AGT l'amène à travailler à la fois avec les acteurs du développement et avec ceux de la recherche, ce qui suppose de concilier opérationnalité et rigueur, connaissance du terrain et connaissance scientifique. ➔ Comment maintenir, voire renforcer les liens avec cette diversité d'acteurs ?

Comment gérer d'éventuelles tensions entre ces partenaires?

- Alors que, souvent, les acteurs du développement ou des entreprises souhaitent des réponses rapides, les chercheurs soulignent le besoin de temps pour délivrer des résultats solides ;
- Il peut arriver que des acteurs du développement, plus présents dans les projets que les chercheurs, tentent d'instrumentaliser des jeunes chefs de projet AGT

Comment gérer l'interaction tripartite pour transformer ces tensions en synergies ?

- Fonctionnement du comité scientifique et technique?
- Missions du chef de projet, des chargés de mission, des chercheurs référents?

Formes de gouvernance

2- L'instruction des programmes par AGT, une source de confort pour le chercheur référent.

- C'est AGT qui définit les questions qui seront traitées, et commence à les problématiser.
 - AGT définit les contours du projet sur la base d'une question d'intérêt régional,
 - Quand le chercheur référent s'investit, la question a déjà été décortiquée, murie, débattue par AGT avec les acteurs.
- Pour le chercheur INRAE, un projet AGT, c'est un dispositif qui, bien que mobilisant d'assez nombreux acteurs, garde des coûts de transaction réduits (alors qu'ils sont souvent très élevés dans ce type de dispositifs multi-acteurs) et permet une montée en puissance progressive et personnalisée.
- Bref, des projets originaux, peu coûteux, peu risqués ... et dont la pertinence est attestée par les acteurs régionaux.

Pour conclure

- Une passerelle entre Recherche et Développement
- Des travaux d'intérêt partagé, mais un besoin de clarification, au cas par cas, du fonctionnement des partenariats et de la gouvernance des projets
- Des projets en phase avec les priorités actuelles, qui renvoient souvent à des questions de recherche originales
- Une contribution d'INRAE à la mise au point de solutions opérationnelles, et à leur mise à l'épreuve au niveau de territoires
- L'existence d'AGT, une chance pour INRAE

