



INRAE

---

## Missions et organisation

---

2024

La science pour la vie,  
l'humain, la terre

AE

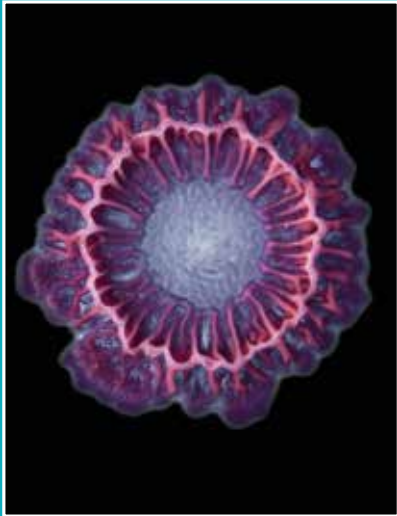


Image de couverture  
*Bacillus subtilis* sur agar.  
© INRAE - J. Deschamps

INRAE

Organisme de recherche publique  
placé sous la tutelle des

  
**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR  
ET DE LA RECHERCHE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

  
**MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

 **INRAE,  
l'Institut national de  
recherche pour l'agriculture,  
l'alimentation et  
l'environnement**

# Missions d'INRAE

est né le 1<sup>er</sup> janvier 2020.  
Il est issu de la fusion entre  
l'Inra, Institut national de  
la recherche agronomique,  
et Irstea, Institut national  
de recherche en sciences  
et technologies pour  
l'environnement  
et l'agriculture.

Notre vocation est de

- ▶ Produire et diffuser des connaissances scientifiques.
- ▶ Mobiliser ces connaissances au service de l'innovation, de l'expertise et de l'appui aux politiques publiques.

INRAE – leader mondial

**1<sup>er</sup> organisme de recherche spécialisé  
en agriculture, alimentation et  
environnement\***

**Les publications d'INRAE ont une citation  
moyenne supérieure de 39 %  
à la moyenne mondiale\*\***

**Classé parmi les 7 premières institutions  
mondiales pour 5 Objectifs de  
développement durable (ODD, agenda  
2030 des Nations unies)\*\*\***

\* Domaines de recherche en agriculture, alimentation, environnement (« Plant sciences », « Agricultural Economics & Policy », « Agricultural Engineering », « Agriculture, Dairy & Animal Science », « Agriculture, Multidisciplinary », « Agronomy », « Horticulture », « Soil Science », « Food Science & Technology », « Microbiology », « Nutrition & Dietetics », « Veterinary Sciences », « Genetics & Heredity », « Ecology », « Environmental Sciences », « Environmental Studies », « Biotechnology & Applied Microbiology », « Water Resources »), où l'indice de spécialisation d'INRAE dépasse 3 (données InCites Clarivate Analytics - publications 2012-2021)

\*\* Impact de citation normalisé (CNCI) par catégories disciplinaires, par année et par type de document (données InCites Clarivate Analytics - publications 2012-2021)

\*\*\* Données SciVal - UN Sustainable Development Goals SDGs 2022 - publications 2012-2021



1kg de Ré Cat I  
TOMATE de Pleine terre  
2,95 € / kg  
5,00 € / 2kg

➤ À l'issue d'un processus participatif et collectif, interne et externe, associant des experts internationaux,

# INRAE 2030

INRAE a défini ses ambitions et élaboré sa stratégie scientifique à horizon 2030.

# 5

orientations  
scientifiques  
(OS)

**OS 1** Répondre aux enjeux environnementaux et gérer les risques associés

**OS 2** Accélérer les transitions agroécologique et alimentaire, en tenant compte des enjeux économiques et sociaux

**OS 3** Une bioéconomie basée sur une utilisation sobre et circulaire des ressources

**OS 4** Favoriser une approche globale de la santé

**OS 5** Mobiliser la science des données et les technologies du numérique au service des transitions

# 3

orientations  
de politique générale  
(OP)

**OP 1** Placer la science, l'innovation et l'expertise au cœur de nos relations avec la société pour renforcer notre culture de l'impact

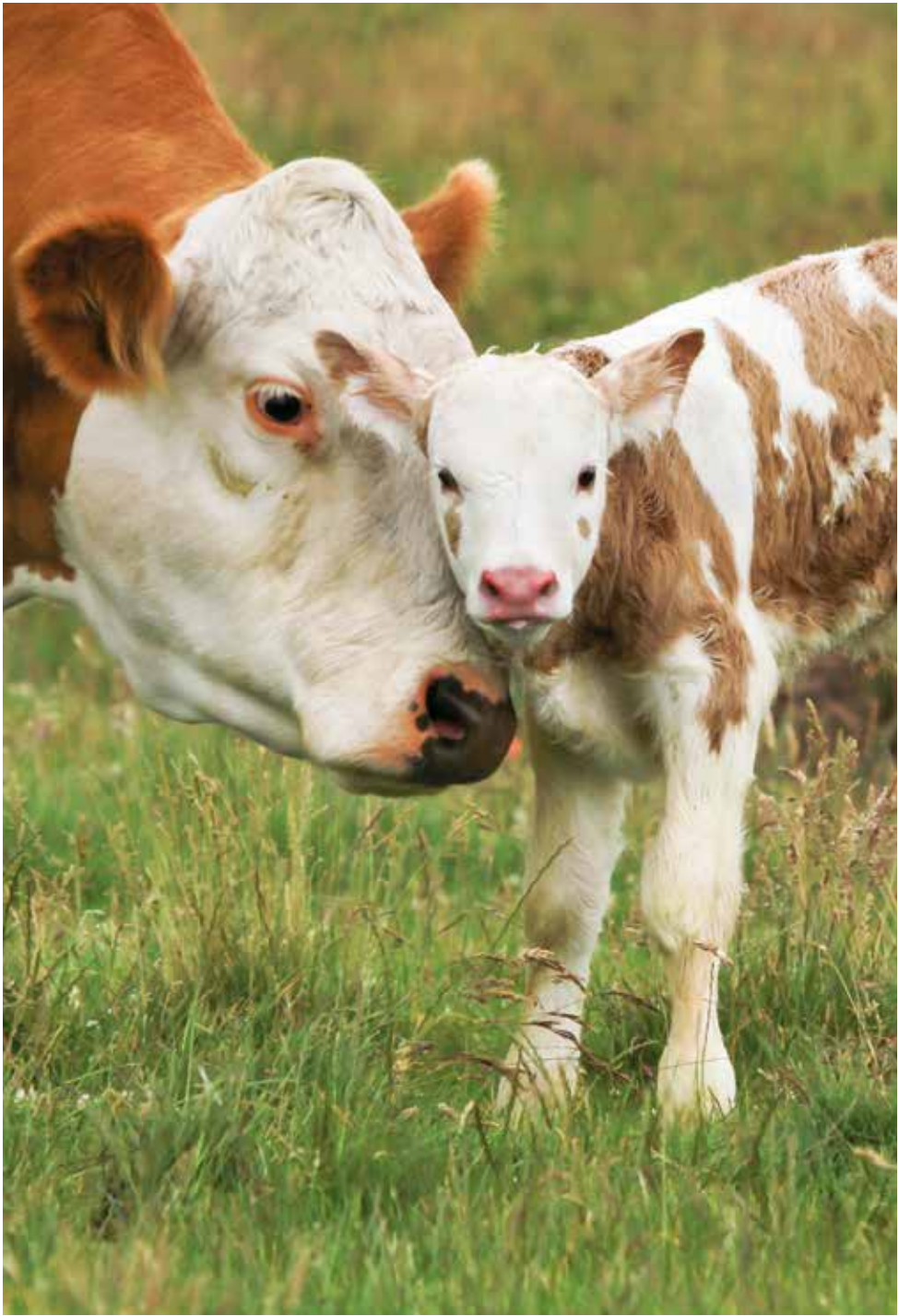
**OP 2** Être un acteur engagé dans les sites universitaires en France et un leader dans les partenariats européens et internationaux

**OP 3** La stratégie responsabilité sociale et environnementale (RSE) : une priorité collective

---

INRAE 2030, notre feuille de route pour relever les défis de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement de demain

---





 **18 centres  
de recherche**

# Organisation

en partenariat avec  
33 sites universitaires

- 1** Antilles-Guyane
- 2** Bourgogne-Franche-Comté
- 3** Bretagne-Normandie
- 4** Clermont-Auvergne-Rhône-Alpes
- 5** Lyon-Grenoble-Auvergne-Rhône-Alpes
- 6** Corse
- 7** Grand Est-Colmar
- 8** Grand Est-Nancy
- 9** Hauts-de-France
- 10** Île-de-France-Jouy-en-Josas-Antony
- 11** Île-de-France-Versailles-Saclay
- 12** Nouvelle-Aquitaine-Bordeaux
- 13** Nouvelle-Aquitaine-Poitiers
- 14** Occitanie-Montpellier
- 15** Occitanie-Toulouse
- 16** Pays de la Loire
- 17** Provence-Alpes-Côte d'Azur
- 18** Val de Loire
- 19** Centre-siège Paris-Antony

# Organisation

> Les recherches d'INRAE sont conduites au sein de **14 départements de recherche**




qui animent des communautés de recherche disciplinaires, et encouragent l'interdisciplinarité.

## Les 14 départements de recherche

-  Action, transitions et territoires
-  Économie et sciences sociales
-  Agroécosystèmes
-  Génétique animale
-  Alimentation humaine
-  Mathématiques et numérique
-  Aliments, produits biosourcés et déchets
-  Microbiologie et chaîne alimentaire
-  Biologie et amélioration des plantes
-  Physiologie animale et systèmes d'élevage
-  Écosystèmes aquatiques, ressources en eau et risques
-  Santé animale
-  Écologie et biodiversité
-  Santé des plantes et environnement

## Structures

(chiffres 2023)

-  **25** unités de services
-  **205** unités de recherche
-  **42** unités expérimentales





# Organisation

## Les métaprogrammes

- Un dispositif d'animation et de programmation scientifique sur un nombre restreint de sujets nécessitant des approches systémiques et interdisciplinaires pour répondre aux défis scientifiques et sociétaux.

## L'ambition des métaprogrammes est de

- Développer une recherche interdisciplinaire et repousser les frontières de la science pour répondre aux grands enjeux sociétaux et/ou scientifiques.
- Construire de nouvelles communautés scientifiques et les accompagner sur ces sujets.
- Accroître la visibilité des recherches d'INRAE aux niveaux national, européen et international et développer leur impact.

### Les métaprogrammes en cours

#### HOLOFLUX

Holobiontes et flux microbiens au sein des systèmes agro-alimentaires

#### SYALSA

Systèmes alimentaires et santé humaine

#### SANBA

Santé et bien-être des animaux en élevage

#### DIGIT-BIO

Biologie numérique pour explorer et prédire le vivant

#### METABIO

Changement d'échelle de l'agriculture biologique

#### CLIMAE

Agriculture et forêt face au changement climatique : adaptation et atténuation

#### SuMCrop

Gestion durable de la santé des plantes

#### XRisques

Représentation, analyse et gestion des risques et incertitudes multiples (systèmes alimentaires, agroécosystèmes, populations)

#### BETTER

Bioéconomie pour les territoires urbains

#### BIOSEFAIR

Biodiversité et services écosystémiques

# Organisation

## Les infrastructures de recherche (IR)



Ces dispositifs stratégiques offrent des services de haut niveau aux communautés scientifiques, publiques comme privées, en favorisant l'innovation et le développement de méthodes originales aux fronts de la science et des technologies. Les infrastructures de recherches assurent aussi une mission de diffusion des données acquises et une formation sur les technologies. Certaines sont également inscrites dans les dynamiques européennes.

Les IR d'INRAE couvrent les grands champs thématiques de l'institut : environnement, forêts & territoires, agriculture, alimentation & santé humaine, bioéconomie

## Environnement

- ICOS
- IR Life
- AnaEE France
- IN-SYLVA France
- OZCAR et RZA
- Theia (Data Terra) et PNDB

## Ressources, agronomie, phénotypage

- RARe
- Phenome-Emphasis
- EMERG'IN
- LiPh@SAS

## Alimentation, bioéconomie

- PROBE
- CALIS
- IBISBA

## Les OMICS

- IR Génomique
- BioinfOmics
- MetaboHUB

“

« Les infrastructures de recherche ne peuvent se concevoir sans une vision d'ouverture et de partage, au niveau national et international, pour couvrir des milieux aussi divers que les océans, l'atmosphère, les surfaces continentales et la Terre profonde. »

— Philippe Mauguin, PDG d'INRAE —

”



# Un institut engagé

Au premier rang de la recherche internationale et au cœur des problématiques de société,

- > INRAE vise à permettre aux 12 000 personnes qui y travaillent de vivre en accord avec leurs valeurs. Pour cela, il s'appuie sur une gestion des ressources humaines reconnue, il veille à proposer un cadre de travail attractif et s'engage à intégrer la responsabilité sociétale et environnementale toujours mieux dans ses programmes et actions.

## Un cadre de travail attractif

➤ **Le label européen HR Excellence in Research de la Commission européenne**  
INRAE est le premier organisme français de recherche à avoir obtenu ce label. Cette reconnaissance traduit l'engagement de l'institut dans un processus d'amélioration continue de sa politique de ressources humaines.

➤ **La double labellisation Égalité-Diversité**  
Promotion de l'égalité femmes-hommes, lutte contre les discriminations : INRAE est un institut labellisé Égalité-Diversité. Importante pour toutes et tous, aussi bien à titre individuel que collectif, cette démarche poursuit des objectifs de partage de valeurs, d'accueil, d'intégration, d'attractivité et d'efficacité au sein de la communauté de travail.

➤ **L'équilibre vie privée/vie professionnelle** est au cœur de la démarche de qualité de vie au travail. Ainsi, chaque agent INRAE peut bénéficier de mesures sur l'aménagement du temps et du lieu de travail, le télétravail, le temps partiel, l'accompagnement de chacun et chacune dans les événements de la vie.

## Un institut responsable

➤ **Politique de développement durable**  
INRAE s'est doté, en 2021, d'une stratégie de RSE ambitieuse, avec la responsabilité sociétale de l'établissement pour colonne vertébrale. Elle est conçue comme complémentaire des fruits de ses recherches. Elle doit permettre la convergence entre valeurs, activités et pratiques internes. L'institut est aussi le premier ONR à s'engager dans une trajectoire bas-carbone.

➤ **Éthique et déontologie**  
Au travers d'une charte de déontologie, d'intégrité scientifique et d'éthique, INRAE rappelle les valeurs fondamentales qui doivent servir de repères afin que chacun de ses agents et chacun de ses collectifs puisse inscrire, au cœur de ses missions et activités, l'ambition de servir au mieux cet intérêt général de façon impartiale et intégrée.



HR EXCELLENCE IN RESEARCH





# Anticiper les grands défis, éclairer les débats sociétaux et les politiques publiques



L'expertise et l'appui aux politiques publiques (EAPP) sont affirmés avec la création d'une direction générale déléguée dédiée depuis 2020.

En transférant ses résultats de recherche aux acteurs-porteurs de politiques publiques, ministères, agences nationales, collectivités territoriales, Commission européenne, ou organisations internationales, **INRAE s'inscrit dans une démarche de co-construction** entre anticipation à long terme et priorités des acteurs de politiques publiques. Ce dialogue nourrit sa recherche, contribue à lui donner du sens et à éclairer le débat public.

## 2 directions

- Direction de l'expertise scientifique collective, de la prospective et des études (DEPE)
- Direction de l'appui aux politiques publiques (DAPP)

21 actions d'expertise scientifique collective, prospective et études réalisées en 5 ans

10 dispositifs pérennes d'appui aux politiques publiques (DPAPP) dotés de moyens propres

18 accords-cadres signés avec des partenaires publics non académiques au niveau des territoires, national, européen ou international

Une offre complète d'activités d'expertise et d'appui aux politiques publiques : expertises collectives, prospectives, études, sensibilisation et formation, ou encore outils et indicateurs d'évaluation des politiques publiques.

### *Exemples de collaborations*

Le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation avec 3 plateformes d'épidémiosurveillance (animale, végétale et de la chaîne alimentaire), Info&Sols, ou encore le Groupe d'étude et de contrôle des variétés et des semences (GIP GEVES).

Le ministère de la Transition écologique avec un accord-cadre signé en 2020 pour 5 ans : l'Office français de la biodiversité (OFB), l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses)...







Le partenariat socio-économique est construit et animé autour de domaines d'innovation et de plusieurs Carnot.

# Partenariat et transfert pour l'innovation

Plus de **450** partenaires socioéconomiques

- **15** domaines d'innovation
- **233** start-up créées dans l'environnement INRAE depuis 1999

Un **réseau** mobilisé

- **40** ingénieurs de projets en partenariat
- **18** chargés de partenariat et d'innovation
- **15** chargés de valorisation



**5 Carnot**, fronton de notre politique de dialogue et de partenariat avec les entreprises

- Plant2Pro - Innovations au service de la compétitivité durable des productions végétales
- France Futur élevage
- Qualiment - Réseau de recherche pour l'innovation alimentaire
- 3BCAR - Bioénergies, biomolécules et matériaux biosourcés par la valorisation du carbone renouvelable
- Eau et Environnement



INRAE consolide son engagement dans les **sciences ouvertes** par la création d'une Direction pour la science ouverte (DipSO), afin de soutenir l'essor des sciences et recherches participatives et pour répondre aux enjeux liés à l'ouverture de la recherche dans un contexte de développement du numérique et d'attentes de plus en plus fortes de la société.

## Une science ouverte et participative

**La science ouverte en actions**

Avec un plan d'action et un baromètre institutionnel de la science ouverte, INRAE se donne les moyens de suivre l'activité de science ouverte et s'implique dans les dynamiques nationales et internationales pour adapter son action et incarner sa politique.

INRAE développe une politique de science ouverte volontariste et incitative reposant sur 3 piliers

- Faciliter les collaborations scientifiques et tirer profit de la science des données pour nos enjeux de recherche.
- Ouvrir le processus de recherche et les résultats à tous les acteurs de la société pour renforcer la confiance dans la science, accélérer la diffusion des connaissances et faciliter l'innovation.
- Maîtriser les risques potentiels et saisir les opportunités liés à l'ouverture.



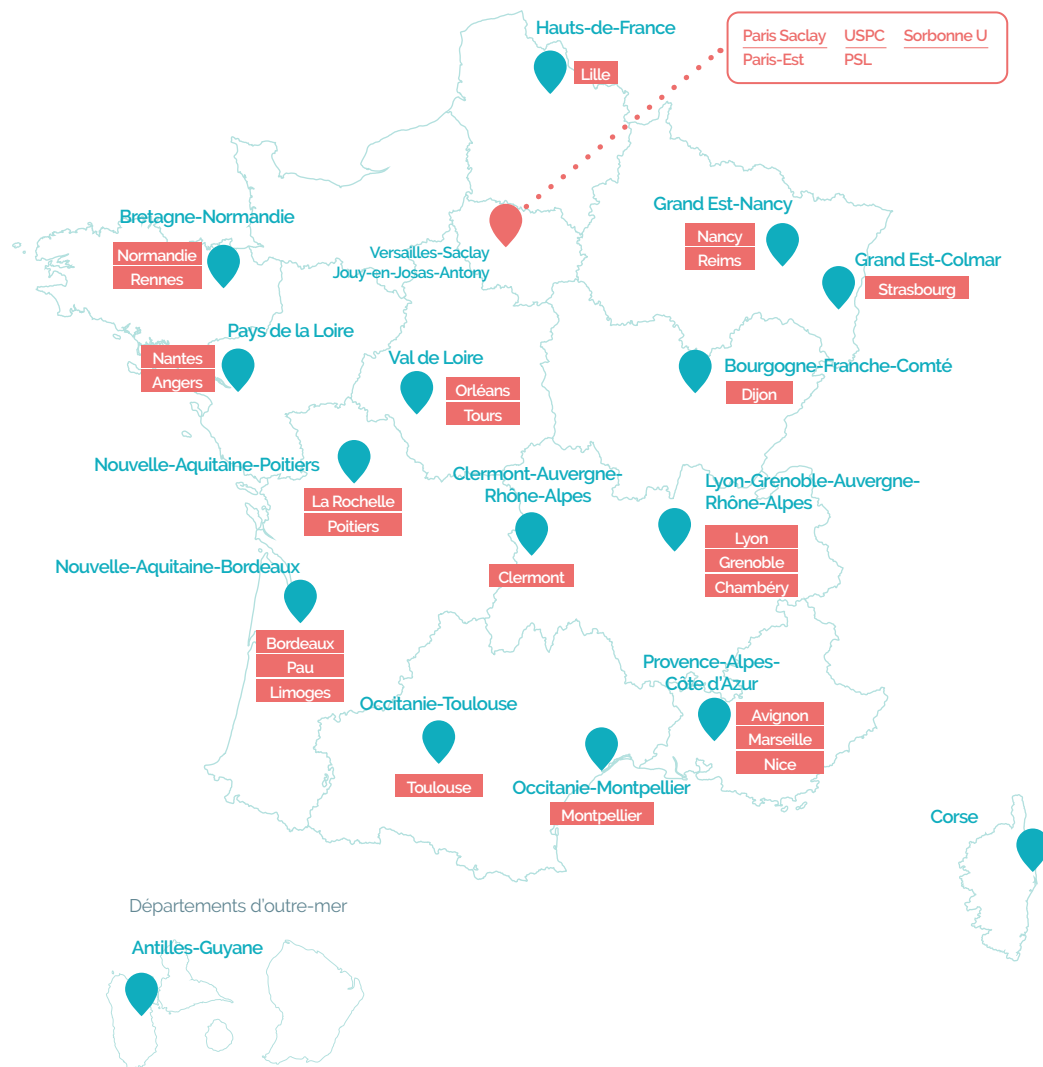
# INRAE dans l'écosystème régional d'enseignement supérieur et recherche



Sur ses 18 centres, INRAE est engagé dans 33 sites universitaires

INRAE est impliqué dans les dispositifs régionaux mis en place par l'État pour créer des pôles à visibilité internationale à travers deux grands outils : la politique de sites d'enseignement supérieur et recherche (ESR) et Le Programme d'investissements d'avenir (PIA).

INRAE s'inscrit dans la Stratégie nationale de recherche et d'innovation (SNRI) de la France et la « politique de sites ». Ces sites d'enseignement supérieur et de recherche regroupent des universités, des écoles d'ingénieurs ou vétérinaires et des instituts de recherche qui coordonnent leurs actions de recherche-enseignement-innovation et mutualisent leurs moyens et compétences.



# Europe et international, une ambition & une force

> Avec ses partenaires  
européens et internationaux,

INRAE a l'ambition de  
jouer un rôle moteur dans  
la transformation des  
connaissances en solutions  
concrètes et durables.

## Europe

- > **Plus de 300 projets européens** dont 94 en coordination
- > **1<sup>er</sup> bénéficiaire du défi sociétal 2 du programme H2020** « Sécurité alimentaire, agriculture et foresterie durables, recherches marines, maritimes et sur les eaux continentales, et bioéconomie »
- > **6 infrastructures européennes** (ESFRI), INRAE en coordonne 1 – IBISBA.EU
- > **6 projets européens d'infrastructure coordonnés par INRAE** : EPPN2020, AquaExcel 2020, VetBioNet, SmartCow, PigWeb, IBISBA 1.0

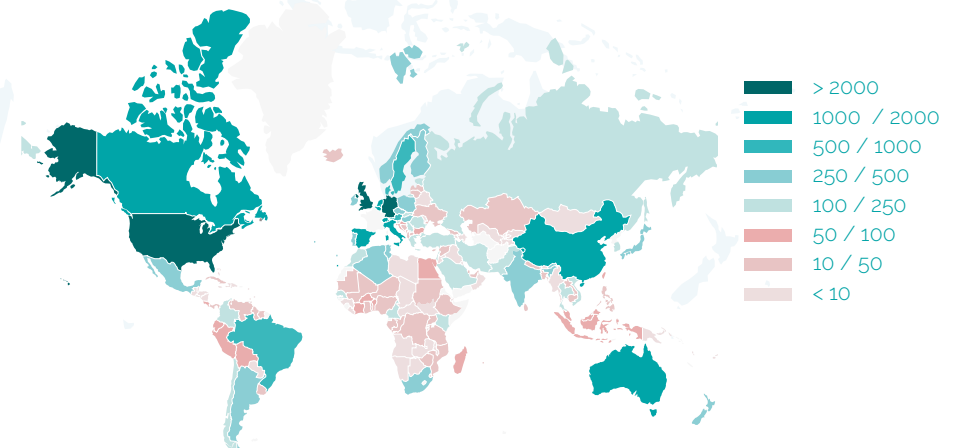
## International

- > Plus de **25 instruments de partenariat** mobilisés à l'international : laboratoires internationaux associés, réseaux de recherche internationaux et appels conjoints
- > Des projets prioritaires internationaux (PPI) :
  - ORCASA**, 1 projet de consortium de recherche international sur le carbone des sols
  - PREZODE**, 1 projet transformé en initiative de recherche internationale, dotée d'une gouvernance propre
    - **4 autres PPI en cours de développement**
- > Une initiative de recherche en partenariat entre institutions africaines et françaises : **TSARA** (Transformer les systèmes alimentaires et l'agriculture par la recherche en partenariat avec l'Afrique)

## INRAE, des publications scientifiques avec 150 pays

Carte des co-publications d'INRAE 2015-2019

Données Web of Science, traitement DipSO - DRI, juillet 2021





INRAE

## Missions et organisation

---

2024



147 rue de l'Université  
75338 Paris Cedex 7  
Tél. : +33 (0)1 42 75 90 00

Rejoignez-nous sur :



[inrae.fr](http://inrae.fr)

**Institut national de recherche pour  
l'agriculture, l'alimentation et l'environnement**



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**INRAE**

